

МОДУЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ МАСТЕРОВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ¹

Дисциплина	Модуль	Дата проведения	Темы	Результат обучения
«Управление трудовым коллективом» Всего 24 часа	Модуль 1. Основы управления производственным коллективом 8 часов	31 октября 2014 г.	Тема 1.1. Функции и методы управления, применяемые руководителем производственного подразделения	Участники освоят основные роли и функции руководителя; Оценят свои сильные и резервные возможности управления подчиненными.
			Тема 1.2. Роль руководителя в постановке и достижении целей подразделения	Участники научатся ставить цели и декомпозировать цели подразделения/предприятия в задачи подчиненных; Овладеют навыком выбора критериев эффективности деятельности подчиненных/подразделения.
	Модуль 2. Организация деятельности производственного подразделения 8 часов	8 ноября 2014 г.	Тема 2.1. Инструменты руководителя по организации деятельности производственного подразделения.	Участники смогут планировать и распределять ресурсы подразделения; Научатся составлять сменно-суточные задания; Смогут принимать решения в условиях оцененных рисков.
			Тема 2.2. Постановка задач и инструктирование подчиненных	Участники получают практику отдачи распоряжений; Научатся инструктировать подчиненных в моделируемых производственных ситуациях.
	Модуль 3. Стимулирование труда подчиненных 8 часов	10 ноября 2014 г.	Тема 3.1. Материальные и нематериальные стимулы повышения производительности труда.	Участники смогут выбирать стили мотивирования подчиненных; Изучат существующие системы оплаты труда; Научатся создавать мотивирующие условия для роста производительности труда.
			Тема 3.2. Контроль выполнения планов и распоряжений. Оценка работы подчиненных.	Участники освоят различные формы контроля и оценки работы подчиненных; Разработают систему корректирующих воздействий.
«Планирование и организация производственного процесса» Всего 16 часов	Модуль 4. Оперативное планирование в работе руководителя 8 часов	17 ноября 2014 г.	Тема 4.1. Особенности процессного подхода к планированию и организации производства.	Участники познакомятся с методами процессного управления; Смогут построить цепочки процесса с оценкой результатов со стороны потребителей.
			Тема 4.2. Формы планирования и виды планов. Сетевое планирование и графики Ганта.	Участники научатся строить сетевые графики подготовки производства и выпуска продукции; Научатся рассчитывать необходимые ресурсы и оценивать эффективность их использования.

¹ Лицензия на осуществление образовательной деятельности №1126 от 26 августа 2014 г.

	Модуль 5. Взаимодействие подразделений в процессе производства 8 часов	24 ноября 2014 г.	Тема 5.1. Горизонтальные и вертикальные коммуникации руководителя. Входы и выходы процессов.	Участники получают практику эффективного взаимодействия с коллегами по производственному процессу; Освоят правила подготовки и проведения производственных совещаний.
			Тема 5.2. Алгоритмы взаимодействия подразделений в производственном процессе.	Научатся разрабатывать алгоритмы взаимодействия между подразделениями, способствующие реализации производственной программы.
«Современные методы организации производства» Всего 24 часа	Модуль 6. Система «Бережливого производства»	1 декабря 2014 г.	Тема 6.1. Оптимизация производственных процессов по системе «Lean-production».	Участники познакомятся с методами «кайдзен»; Смогут оценить состояние производственных процессов.
			Тема 6.2. Методы диагностики скрытых потерь. Карта потока создания ценности.	Участники научатся строить карты процесса и диагностировать скрытые потери; Научатся устранять непроизводительные затраты.
	Модуль 7. Технология «20 ключей» 8 часов	8 декабря 2014 г.	Тема 7.1. Оценка состояния ключевых направлений производства. Построение диаграммы «20 ключей».	Участники смогут оценить эффективность ключевых направлений производственной деятельности/осуществить бенчмаркинг деятельности подразделений и предприятия.
			Тема 7.2. Программа изменений и улучшений на производстве.	Научатся разрабатывать программы изменений и улучшений по выбранным подразделениям.
Модуль 8. Технология «Пять S» 8 часов	12 декабря 2014 г.	Тема 8.1. Содержание и принципы применения технологии «5S».	Участники смогут проводить ревизию состояния чистоты и порядка на своем рабочем месте/производственном участке.	
		Тема 8.1. Разработка индивидуальной программы проведения изменений на рабочем месте/производственном участке.	Участники получают практику применения технологии «5S».	
«Экономика производственного подразделения» Всего 16 часов	Модуль 9. Экономические ресурсы производственного подразделения 8 часов	13 декабря 2014 г.	Тема 9.1. Расчет себестоимости единицы продукции.	Участники познакомятся с методами процессного управления; Смогут построить цепочки процесса с оценкой результатов со стороны потребителей.
			Тема 9.2. Классификация затрат и основные методы анализа эффективности использования ресурсов.	Участники ознакомятся с постоянными и переменными, прямыми и косвенными издержками производственной деятельности; Научатся оценить эффективность использования ресурсов.
	Модуль 10. Нормирование труда 8 часов	16 декабря 2014 г.	Тема 10.1. Виды нормирования труда и структура рабочего времени.	Участники получают практику проведения хронометража рабочих операций и оценки оптимальности количества сотрудников и организации рабочих мест.
Тема 10.2. (4 часа): Формирование и расходование фонда оплаты труда.			Научатся обосновывать и рассчитывать фонд заработной платы производственного подразделения.	

«Трудовой кодекс и производственная дисциплина» Всего 8 часов	Модуль 11. Трудовой кодекс и производственная дисциплина 8 часов	17 декабря 2014 г	Тема 11.1. Правовые аспекты деятельности руководителя.	Научатся соотносить принимаемые решения с положениями Трудового кодекса РФ.
			Тема 11.2. Методы разрешения трудовых споров.	Смогут использовать административно-правовые методы для разрешения трудовых конфликтов.
«Охрана труда и промышленная безопасность» Всего 8 часов	Модуль 12. Охрана труда и промышленная безопасность 8 часов	14 января 2014 г	Тема 12.1. Охрана труда как одна из важных управленческих задач руководителя.	Руководители научатся воздействовать на подчиненных в целях соблюдения законодательства по охране труда и защите их жизни и здоровья.
			Тема 12.2. Требования промышленной безопасности на производственном участке.	Участники отработают навыки решения проблемных ситуаций в сфере промышленной безопасности.
«Документооборот мастера» Всего 8 часов	Модуль 13. Документооборот мастера 8 часов	16 января 2014 г	Тема 13.1. Технологические карты и технические задания.	Руководители смогут применять техзадания и читать конструкторско-технологические документы.
			Тема 13.2. Внутренняя переписка мастера и отчетность.	Участники отработают навык подготовки служебных записок, докладных и отчетов, познакомятся со стандартами в сфере документооборота.
«Наставничество на производственном участке» Всего 8 часов	Модуль 14. Наставничество 8 часов	20 января 2014 г	Тема 14.1. Организация системы наставничества на предприятии и участке.	Участники будут способны составить типовой план работы наставников с вновь принятыми молодыми рабочими.
			Тема 14.2. Наставничество на рабочем месте.	Руководители освоят метод «Пятилистник наставника».
«Типы оборудования и расчет производственных мощностей» Всего 8 часов	Модуль 15. Типы оборудования и расчет производственных мощностей 8 часов	23 января 2014 г	Тема 15.1. Технология производственного процесса (по специализированным направлениям: литейное, кузнечно-прессовое, прокатное производство, мехобработка, сборка).	Участники смогут составить технологическую карту процесса и описать техпроцесс.
			Тема 15.2. (4 часа): Расчет производственных мощностей.	Участники смогут производить расчет необходимых производственных мощностей для выполнения производственного задания.

- Наряду с информационными блоками, на занятиях используется разбор кейсов и предусматривается домашнее задание по практическому применению полученных знаний на своем рабочем месте/производственном участке.
- При прохождении курса обучения по 9 модулям (72 часа) – выдается удостоверение, подтверждающее повышение квалификации по теме «Производственный менеджмент»
- По окончании обучения по 1 модулю участникам выдается сертификат о прохождении обучения по данной теме



- Все участники программы обеспечиваются рабочими тетрадями и информационно-методическими материалами
- Условия участия в программе:

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ	ВРЕМЯ	СТОИМОСТЬ ² (за одного участника)	МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
1 модуль	10:00 – 18:00	6900 р.	Санкт-Петербург, пр. Кондратьевский д. 21, к. 1, офис 303 vera@spm-vera.ru , www.spm-vera.ru Звоните по телефону 8 (812) 740-74-58
2 модуля	10:00 – 18:00	11800 р.	
3 модуля	10:00 – 18:00	14900 р.	

- При оплате за 2 недели до даты обучения скидка 20%
- При оплате за курс (72 часа, 9 модулей) стоимость составит 36 т.р.
- Обеды и кофе-брейки для участников включены в стоимость

² Для 2-го и последующих участников от одной компании скидка 20%