

Модульная программа подготовки руководителей производственных подразделений¹

Дисциплина	Модуль	Дата проведения	Темы	Результат обучения
«Управление трудовым коллективом» Всего 24 часа	Модуль 1. Основы управления производственным коллективом 8 часов	16 февраля 2015 г.	Тема 1.1. Функции и методы управления, применяемые руководителем производственного подразделения	Участники осvoят основные роли и функции руководителя; Оценят свои сильные и резервные возможности управления подчиненными.
			Тема 1.2. Роль руководителя в постановке и достижении целей подразделения	Участники научатся ставить цели и декомпозировать цели подразделения/предприятия в задачи подчиненных; Овладеют навыком выбора критериев эффективности деятельности подчиненных/подразделения.
	Модуль 2. Организация деятельности производственного подразделения 8 часов	19 февраля 2015 г.	Тема 2.1. Инструменты руководителя по организации деятельности производственного подразделения.	Участники смогут планировать и распределять ресурсы подразделения; Научатся составлять сменно-суточные задания; Смогут принимать решения в условиях оцененных рисков.
			Тема 2.2. Постановка задач и инструктирование подчиненных	Участники получают практику отдачи распоряжений; Научатся инструктировать подчиненных в моделируемых производственных ситуациях.
	Модуль 3. Стимулирование труда подчиненных 8 часов	20 февраля 2015 г.	Тема 3.1. Материальные и нематериальные стимулы повышения производительности труда.	Участники смогут выбирать стили мотивирования подчиненных; Изучат существующие системы оплаты труда; Научатся создавать мотивирующие условия для роста производительности труда.
			Тема 3.2. Контроль выполнения планов и распоряжений. Оценка работы подчиненных.	Участники осvoят различные формы контроля и оценки работы подчиненных; Разработают систему корректирующих воздействий.
«Планирование и организация производственного процесса» Всего 16 часов	Модуль 4. Оперативное планирование в работе руководителя 8 часов	4 марта 2015 г.	Тема 4.1. Особенности процессного подхода к планированию и организации производства.	Участники познакомятся с методами процессного управления; Смогут построить цепочки процесса с оценкой результатов со стороны потребителей.
			Тема 4.2. Формы планирования и виды планов. Сетевое планирование и графики Ганта.	Участники научатся строить сетевые графики подготовки производства и выпуска продукции; Научатся рассчитывать необходимые ресурсы и оценивать эффективность их использования.

¹ Лицензия на осуществление образовательной деятельности №1126 от 26 августа 2014 г.

	Модуль 5. Взаимодействие подразделений в процессе производства 8 часов	6 марта 2015 г.	Тема 5.1. Горизонтальные и вертикальные коммуникации руководителя. Входы и выходы процессов.	Участники получают практику эффективного взаимодействия с коллегами по производственному процессу; Освоят правила подготовки и проведения производственных совещаний.
			Тема 5.2. Алгоритмы взаимодействия подразделений в производственном процессе.	Научатся разрабатывать алгоритмы взаимодействия между подразделениями, способствующие реализации производственной программы.
«Современные методы организации производства» Всего 24 часа	Модуль 6. Система «Бережливого производства»	13 марта 2015 г.	Тема 6.1. Оптимизация производственных процессов по системе «Lean-production».	Участники познакомятся с методами «кайдзен»; Смогут оценить состояние производственных процессов.
			Тема 6.2. Методы диагностики скрытых потерь. Карта потока создания ценности.	Участники научатся строить карты процесса и диагностировать скрытые потери; Научатся устранять непроизводительные затраты.
	Модуль 7. Технология «20 ключей» 8 часов	20 марта 2015 г.	Тема 7.1. Оценка состояния ключевых направлений производства. Построение диаграммы «20 ключей».	Участники смогут оценить эффективность ключевых направлений производственной деятельности/осуществить бенчмаркинг деятельности подразделений и предприятия.
			Тема 7.2. Программа изменений и улучшений на производстве.	Научатся разрабатывать программы изменений и улучшений по выбранным подразделениям.
Модуль 8. Технология «Пять S» 8 часов	26 марта 2015 г.	Тема 8.1. Содержание и принципы применения технологии «5S».	Участники смогут проводить ревизию состояния чистоты и порядка на своем рабочем месте/производственном участке.	
		Тема 8.1. Разработка индивидуальной программы проведения изменений на рабочем месте/производственном участке.	Участники получают практику применения технологии «5S».	
«Экономика производственно го подразделения» Всего 16 часов	Модуль 9. Экономические ресурсы производственно го подразделения 8 часов	9 апреля 2015 г.	Тема 9.1. Расчет себестоимости единицы продукции.	Участники познакомятся с методами процессного управления; Смогут построить цепочки процесса с оценкой результатов со стороны потребителей.
			Тема 9.2. Классификация затрат и основные методы анализа эффективности использования ресурсов.	Участники ознакомятся с постоянными и переменными, прямыми и косвенными издержками производственной деятельности; Научатся оценить эффективность использования ресурсов.
	Модуль 10. Нормирование труда 8 часов	10 апреля 2015 г.	Тема 10.1. Виды нормирования труда и структура рабочего времени.	Участники получают практику проведения хронометража рабочих операций и оценки оптимальности количества сотрудников и организации рабочих мест.
Тема 10.2. (4 часа): Формирование и расходование фонда оплаты труда.			Научатся обосновывать и рассчитывать фонд заработной платы производственного подразделения.	

«Трудовой кодекс и производственная дисциплина» Всего 8 часов	Модуль 11. Трудовой кодекс и производственная дисциплина 8 часов	14 апреля 2015 г	Тема 11.1. Правовые аспекты деятельности руководителя.	Научатся соотносить принимаемые решения с положениями Трудового кодекса РФ.
			Тема 11.2. Методы разрешения трудовых споров.	Смогут использовать административно-правовые методы для разрешения трудовых конфликтов.
«Охрана труда и промышленная безопасность» Всего 8 часов	Модуль 12. Охрана труда и промышленная безопасность 8 часов	17 апреля 2015 г	Тема 12.1. Охрана труда как одна из важных управленческих задач руководителя.	Руководители научатся воздействовать на подчиненных в целях соблюдения законодательства по охране труда и защите их жизни и здоровья.
			Тема 12.2. Требования промышленной безопасности на производственном участке.	Участники отработают навыки решения проблемных ситуаций в сфере промышленной безопасности.
«Документооборот мастера» Всего 8 часов	Модуль 13. Документооборот от мастера 8 часов	23 апреля 2015 г	Тема 13.1. Технологические карты и технические задания.	Руководители смогут применять техзадания и читать конструкторско-технологические документы.
			Тема 13.2. Внутренняя переписка мастера и отчетность.	Участники отработают навык подготовки служебных записок, докладных и отчетов, познакомятся со стандартами в сфере документооборота.
«Наставничество на производственном участке» Всего 8 часов	Модуль 14. Наставничество 8 часов	24 апреля 2015 г	Тема 14.1. Организация системы наставничества на предприятии и участке.	Участники будут способны составить типовой план работы наставников с вновь принятыми молодыми рабочими.
			Тема 14.2. Наставничество на рабочем месте.	Руководители освоят метод «Пятилистник наставника».
«Типы оборудования и расчет производственных мощностей» Всего 8 часов	Модуль 15. Типы оборудования и расчет производственных мощностей 8 часов	29 апреля 2015 г	Тема 15.1. Технология производственного процесса (по специализированным направлениям: литейное, кузнечно-прессовое, прокатное производство, мехобработка, сборка).	Участники смогут составить технологическую карту процесса и описать техпроцесс.
			Тема 15.2. (4 часа): Расчет производственных мощностей.	Участники смогут производить расчет необходимых производственных мощностей для выполнения производственного задания.

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ	ВРЕМЯ	СТОИМОСТЬ ² (за одного участника)	МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
1 модуль	10:00 – 18:00	7 900 р.	Санкт-Петербург, пр. Кондратьевский д. 21, к. 1, офис 303 vera@spm-vera.ru , www.spm-vera.ru Звоните по телефону 8 (812) 740-74-58
2 модуля		13 500 р.	
3 модуля		18 000 р.	
4 модуля		22 000 р.	
5 модулей		25 500 р.	

- Наряду с информационными блоками, на занятиях используется разбор кейсов и предусматривается домашнее задание по практическому применению полученных знаний на своем рабочем месте/производственном участке.
- При прохождении курса обучения по 9 модулям (72 часа) – выдается удостоверение, подтверждающее повышение квалификации по теме «Производственный менеджмент».
- По окончании обучения по 1 модулю участникам выдается сертификат о прохождении обучения по данной теме.
- Все участники программы обеспечиваются рабочими тетрадями и информационно-методическими материалами.
- При оплате за 2 недели до даты обучения скидка 20%.
- Обеды и кофе-брейки для участников включены в стоимость.

² Для 2-го и последующих участников от одной компании скидка 20%