



ОТЧЕТ

По проекту

«Аудит использования производственного оборудования цеха №15 ОМЗ-Спецсталь»



Колпино
2013



Служба промышленного менеджмента «ВЕРА»

тел. 8(812)740-74-58, www.spm-vera.ru, vera@spm-vera.ru



Оглавление

ВВЕДЕНИЕ.....	5
Организация проекта.....	5
Глава 1. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦИКЛ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ И СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПАРАМЕТРОВ ЦИКЛА, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОГРАНИЧИВАЮЩИХ ФАКТОРОВ.....	7
Производственный цикл, определение и статистическая оценка параметров цикла	7
Определение ограничивающих факторов цикла	9
Глава 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ФОТОГРАФИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ МАШИН ЗАЧИСТКИ НА УЧАСТКЕ ЗАЧИСТКИ И СДАЧИ ПРОКАТА	15
Описание процесса зачистки.....	15
Организация процесса хронометража	16
Результаты хронометража по шести машинам.....	17
Сравнение нерегламентированных перерывов с кузнечно-прессовым цехом №20.....	19
Сравнение смен.....	19
Сравнение времени работы машин.....	20
Анализ прочих факторов	22
Причины потерь и рекомендации по их устранению.....	23
Выводы и рекомендации по участку зачистки	28
Глава 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЦИКЛА, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА В ЦЕХЕ.....	29
ОБЩИЕ ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ.....	35
ПРИЛОЖЕНИЯ	
Приложение 1.1 Отчет за 9 месяцев 2013 года	
Приложение 1.2 Структура производства и управления цехом	
Приложение 1.3 Перечень оборудования термического цеха №15	
Приложение 1.4 Маршрут на листовой прокат (пример)	
Приложение 1.5 Листовка со стенда цеха «Выпуск листового проката марок АК» (15.10.13)	
Приложение 1.6 Ритмичность сдачи листов АК в сентябре	
Приложение 1.7 Оценка общего времени цикла	
Приложение 1.8 Движение листового проката марки АК (выборка по отгрузке 01-20.10.13)	
Приложение 1.9 Обработка листового проката - термообработка (по выборке за 01-20.10.13)	
Приложение 1.10 Справка сводная по оборудованию по операции: Термическая обработка за период: 01.09.13-20.10.13	
Приложение 1.11 Обработка листового проката - зачистка (выборка операций за 01-20.10.13)	
Приложение 1.12 Обработка листового проката - зачистка (сводная за период 01-14.10.13 08:00)	
Приложение 1.13 Обработка листового проката - зачистка (сводная за период 14.10.13 08:00-20.10.13 20:00)	
Приложение 2.1. Результаты хронометража по каждой машине	
Приложение 2.2. Результаты хронометража по сменам	
Приложение 3.1 Алгоритм проведения проката по технологическому процессу с заданными ограничениями и полученные параметры маршрута по заданному прокату (выборка 14)	