

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

на проведение аудита использования производственного оборудования цеха №15 ООО «ОМЗ-Спецсталь»

Цель: оценка возможности увеличения производства листового проката до 750 т. в месяц на имеющемся в цеху оборудовании

Задачи:

1. Выявление резервов в организации производственного процесса
2. Выявление резервов в системе эксплуатации оборудования на участке зачистки
3. Выборочная проверка выполнения техпроцессов при изготовлении изделий
4. Проверка соответствия структуры и численности персонала объему выпускаемой продукции

ЭТАПЫ РАБОТ:

1 этап – изучение производственных процессов, организации и условий труда, данных по оборудованию, персоналу, техпроцессам, применяемым нормам, динамике трудозатрат, простоям, листам отклонений и браку.

2 этап – мониторинг организации производственного процесса и проведение выборочной оценки трудозатрат, связанных с реализацией техпроцессов и сменно-суточных заданий на протяжении 7 суток (14-20 октября 2013 г.) - хронометраж рабочих операций, фотографии работы оборудования и использования рабочего времени обслуживающими бригадами. Определение фактической и технологической выработки. Изучение соответствия плановых заданий производственному процессу.

3 этап – уточнение, анализ и систематизация материалов полученных на первом и втором этапах, выявление и описание потерь, связанных с организацией производственного процесса и эксплуатацией оборудования, проблемных зон, разработка рекомендаций по их устранению. Подготовка заключения о производственных возможностях цеха №15, написание отчета о проделанной работе и сдача итоговых материалов.

Длительность работ по проекту – 3 недели

В соответствии с поставленными целями и задачами ССП «ВЕРА» поручается провести мероприятия по аудиту процессов зачистки и правки на производственных участках ц.15