



ОТЧЕТ

«Аудит использования кузнечно - прессового оборудования цеха №20»



2014 г.



Служба промышленного менеджмента «ВЕРА»

тел. 8(812)740-74-58, www.spm-vera.ru, vera@spm-vera.ru

Оглавление

| | |
|---|----|
| ВВЕДЕНИЕ | 3 |
| Организация проекта | 3 |
| Глава 1. АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА, ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ЗАГРУЗКИ ПЕРСОНАЛА | 5 |
| Организационно-технические рекомендации для увеличения производства поковок до 2200 тонн в месяц на прессе 3200 т.с. и определение оптимальной производительности прессы в тоннах на единицу времени..... | 9 |
| Сравнение экономического эффекта от экономии металла при производстве более крупных слитков для прессы 1250 т.с. и потери от перерубов на прессе 3200 т.с. | 11 |
| Определение соответствия структуры и численности персонала существующему и планируемому/ желаемому объему выпускаемой продукции..... | 13 |
| Глава 2. РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА РАБОЧЕГО ПРОЦЕССА И ЗАГРУЗКИ ОБОРУДОВАНИЯ НА ПРЕССЕ 3200 Т.С. | 14 |
| Распределение времени перерывов..... | 17 |
| Результаты хронометража на прессе 3200 т.с..... | 24 |
| Возможности увеличения производительности | 29 |
| Анализ численности персонала..... | 31 |
| Примеры корпоративной культуры 20 цеха..... | 33 |
| Глава 3. АНАЛИЗ ПЛАНОВО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА, МЕТОДИКА РАСЧЕТА ПЛАНА КОВКИ И СДАЧИ ПОКОВОК | 36 |
| Методика расчета плана ковки и сдачи поковок | 37 |
| ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ | 39 |
| Приложение 1.1 Основные показатели по цеху №20 за 2013, 2014 г..... | 43 |
| Приложение 1.2 Технологическое оборудование цеха №20 | 44 |
| Приложение 1.2 Технологическое оборудование цеха №20 (продолжение)..... | 45 |
| Приложение 1.3 Структура производства и управления цехом..... | 46 |
| Приложение 1.4 Сводные данные по номенклатуре за период хронометража | 47 |
| Приложение 1.4 Сводные данные по номенклатуре за период хронометража (продолжение)..... | 48 |
| Приложение 1.4 Сводные данные по номенклатуре за период хронометража (продолжение)..... | 49 |
| Приложение 1.4 Сводные данные по номенклатуре за период хронометража (продолжение)..... | 50 |
| Приложение 1.5 Сводные данные по КТП за период хронометража | 51 |
| Приложение 1.6 Справка по коэффициентам для брам | 52 |
| Приложение 1.7 Справка «Расчет для совещания по перерубу слитков март 2014 20 цех»..... | 53 |
| Приложение 1.8 Штатное расписание | 54 |
| Приложение 2.1 Результаты хронометража-обработка (прилагается в отдельном файле)..... | |
| Приложение 2.2 Результаты хронометража-обработка 2 (прилагается в отдельном файле)..... | |
| Приложение 2.3 Сравнение результатов исследования 2008, 2012 и 2014 годов по прессу 3200 т.с. | 56 |
| Приложение 2.4 Анализ производственных возможностей прессы 3200т.с. в период 2003-2013 гг..... | 57 |
| Приложение 2.5 Анализ производительности на прессе 3200 т.с. в период 2008-2013 гг. | 58 |