

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ
на проведение аудита использования кузнечно-прессового оборудования
цеха №20 ООО «ОМЗ-Спецсталь»

Цель: определить возможности прессы 3200 т.с. по максимальному увеличению производства поковок в месяц

Задачи:

1. Проанализировать планово-логистическую составляющую производственного процесса, включая процессы термообработки и адьюстажа, выпуска поковок, брам и «перерубов» в 20 цехе
2. Объективизировать расчет переходного коэффициента из поковок в брамы и из брам в поковки
3. Сравнить экономический эффект от экономии металла при производстве более крупных слитков для прессы 1250 тс и потери от «перерубов» на прессе 3200 тс
4. Разработать организационно-технические рекомендации для увеличения производства поковок до 2200 тн. в месяц на прессе 3200 т.с.
5. Разработать методику расчета планаковки и сдачи поковок
6. Осуществить выборочную проверку выполнения техпроцессов и хронометраж фактических трудозатрат
7. Определить соответствие структуры и численности персонала существующему и планируемому/желаемому объему выпуска продукции

ЭТАПЫ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ:

1 этап – изучение планово-производственных процессов, ассортимента и объема выпускаемой продукции, динамики выполнения плановых показателей деятельности цеха, организации и условий труда, данных по оборудованию, персоналу, техпроцессам, применяемым нормам, динамике трудозатрат, ППР, простоям, листам отклонений и браку.

2 этап – мониторинг организации производственного процесса и проведение выборочной оценки трудозатрат (хронометраж рабочих операций на протяжении 5-7 суток), связанных с реализацией техпроцессов и сменно-суточных заданий. Определение фактической и технологической выработки. Изучение соответствия плановых заданий производственному процессу.

3 этап – уточнение, анализ и систематизация материалов полученных на первом и втором этапах. Актуализация потерь, связанных с планированием и организацией производственного процесса, эксплуатацией оборудования. Описание имеющихся проблемных зон, разработка рекомендаций по их устранению. Подготовка заключения о производственных возможностях ГККП-3200 тс., написание отчета о проделанной работе и сдача итоговых материалов Заказчику.