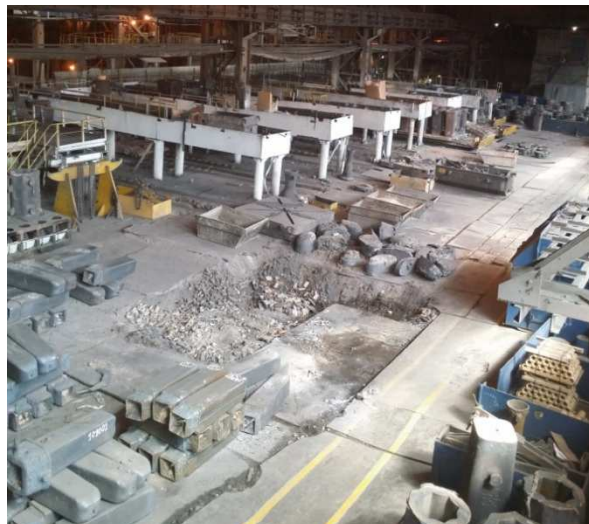




ОТЧЕТ

**«Разработка модели соответствия трудоемкости
производственных операций объему
выпускаемых сортовых слитков в
сталеплавильном цехе №8
ООО «ОМЗ-Спецсталь»»**



2014 г.



Служба промышленного менеджмента «ВЕРА»
тел. 8(812)740-74-58, www.spm-vera.ru, vera@spm-vera.ru

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ.....	3
Организация проекта.....	3
Глава 1. АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА, ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ЗАГРУЗКИ ПЕРСОНАЛА	5
Глава 2. РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА РАБОЧЕГО ПРОЦЕССА И ЗАГРУЗКИ ОБОРУДОВАНИЯ, АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПЕРСОНАЛОМ	9
Глава 3. ОЦЕНКА ОБОСНОВАННОСТИ И ОПТИМАЛЬНОСТИ КОЛИЧЕСТВА ПЕРСОНАЛА ЛИТЕЙНОГО УЧАСТКА ЦЕХА (В Т.Ч. ПОДГОТОВИТЕЛИ СТАЛЕРАЗЛИВОЧНЫХ КАНАВ) ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ЦЕХА В ДЕЙСТВУЮЩИХ УСЛОВИЯХ ЗАГРУЗКИ ПРОИЗВОДСТВА.....	15
Глава 4. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОПТИМАЛЬНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПРИ РОСТЕ ЗАГРУЗКИ СОРТОВЫМИ СЛИТКАМИ ДО 5 ТЫС. ТОНН В МЕСЯЦ И НЕИЗМЕННОСТИ ОСТАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА. РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО МЕТОДОЛОГИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОПТИМАЛЬНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА.....	21
Глава 5. ОПИСАНИЕ ПРОБЛЕМНЫХ ЗОН В ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УСТРАНЕНИЮ ПРОБЛЕМНЫХ ЗОН И ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА	24
ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ	25
Приложение 1.1 Отчет за 4 месяца 2014 года.....	29
Приложение 1.2 Структура производства и управления цехом.....	30
Приложение 1.3 Маршрут движения продукции по технологическим процессам.....	31
Приложение 1.4 График отливки стали в цехе №8 за период 04-11.06.14.....	32
Приложение 1.5 Суточный график работы специальных агрегатов на 08.06.14.....	33
Приложение 3.1 Справки по сводным данным хронометража по объектам за 05-12.06.14.....	34
Приложение 3.2 Выписка из протокола по построению сталеразливочных канав за 05-12.06	35
Приложение 3.2 Выписка из протокола по построению сталеразливочных канав за 05-12.06	36
(продолжение).....	36
- по учету производительности - параметры цикла – время операций (час)	36
Приложение 3.3 Реализация цикла: по данным хронометража за 05-12.06.14.....	37
Приложение 3.4 Штатное расписание рабочих на участке литейного зала.....	38
Приложение 3.5 Служебная записка БТЗ.....	39
Приложение 4.1 План-график разливки сортовых слитков на 6191 тн/месяц	40
Приложение 4.2 Модели расчета трудоемкости и производительности	41