

**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**  
**на разработку модели соответствия трудоемкости производственных**  
**операций объему выпускаемой продукции**  
**в сталеплавильном цехе №8 ООО «ОМЗ-Спецсталь»**

**Цель:** оценка обоснованности и оптимальности количества персонала литейного участка сталеплавильного цеха №8 (в том числе подготовители сталеразливочных канав) для выполнения производственной программы цеха в действующих условиях загрузки производства, выявление резервов роста производительности, определение оптимальной численности персонала при росте загрузки сортовыми слитками до 5000 тыс. тонн в месяц и неизменности остальных условий производства, разработка предложений по методологии определения оптимальной численности персонала на участке в зависимости от условий загрузки.

**Задачи:**

1. Выявление резервов в организации производственного процесса
2. Выявление резервов в системе эксплуатации инструмента и оборудования на участке
3. Проверка выполнения техпроцессов и проведение хронометража производственных операций
4. Проверка соответствия структуры и численности персонала объему выпускаемой продукции

**ЭТАПЫ РАБОТ:**

**1 этап** – изучение производственных процессов, организации и условий труда, данных по оборудованию, инструменту, персоналу, техпроцессам, применяемым нормам, динамике трудозатрат, простоям, листам отклонений и браку.

**2 этап** – мониторинг организации производственного процесса и проведение выборочной оценки трудозатрат, связанных с реализацией техпроцессов и сменно-суточных заданий на протяжении 5-7 суток (24-31 мая 2014 г.) - хронометраж рабочих операций, фотографии использования рабочего времени производственными бригадами. Определение фактической и технологической выработки. Изучение соответствия плановых заданий производственному процессу.

**3 этап** – уточнение, анализ и систематизация материалов полученных на первом и втором этапах, выявление и описание потерь, связанных с организацией производственного процесса, проблемных зон, разработка рекомендаций по их устранению. Подготовка заключения о необходимом и достаточном количестве производственных рабочих (подготовителей сталеразливочных канав) для выполнения производственной программы 8 цеха по выпуску продукции, написание отчета о проделанной работе и сдача итоговых материалов.

Длительность работ по проекту – 4 недели

В соответствии с поставленными целями и задачами ССП «ВЕРА» поручается провести мероприятия по разработке модели соответствия трудоемкости производственных операций объему выпускаемой продукции в сталеплавильном цехе №8 ОМЗ-Спецсталь.